



T.C.  
TRAKYA ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ  
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı  
Strateji Planlama Müdürlüğü

Sayı : 76906299-602.04.01  
Konu : 2018-2022 Stratejik Plan

DAĞITIM YERLERİNE

GENELGE (1)

24/12/2003 tarih ve 25326 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9'uncu maddesinde "Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar. Kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeler ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar." hükmü yer almaktadır.

Bu kanun hükmü çerçevesinde, 26.05.2006 tarih ve 26179 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 5'inci maddesinde, " Stratejik planlama sürecinde; kamu idaresinin hizmetinden yararlananların, kamu idaresi çalışanlarının, sivil toplum kuruluşlarının, ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile ilgili diğer tarafların katılımları sağlanır ve katkıları alınır. Çalışmalar, strateji geliştirme biriminin koordinatörlüğünde tüm birimlerin katılım ve katkılarıyla yürütülür. Stratejik planların doğrudan doğruya kamu idarelerince ve idarelerin kendi çalışanları tarafından hazırlanması zorunludur. İhtiyaç duyulması hâlinde idare dışından temin edilecek danışmanlık hizmetleri sadece yöntem ve süreç danışmanlığı ile eğitim hizmetleri konularıyla sınırlıdır. İlgili tüm kamu idareleri birbirleri ile uyum, işbirliği ve eşgüdüm içinde; hesap verme sorumluluğunun gereklerini dikkate alarak çalışır." hükmü yer almaktadır.

Üniversitemiz 2013-2017 Dönemi İkinci Stratejik Planının 2017 yılı sonu itibariyle sona erecek olması nedeniyle, "Üniversitemiz 2018-2022 Dönemi Üçüncü Stratejik Plan" çalışmalarının başlatılması gerekmektedir. Yönetmeliğin "Hazırlık Dönemi ve Programlar" başlıklı 8. maddesinde "Kamu idarelerinin stratejik planlama süreci hazırlık dönemi ile başlar. Üst yönetici tarafından bir iç genelge ile çalışmaların başlatıldığı duyurulur. Çalışmaların sevk ve idaresini yürütmek üzere strateji geliştirme biriminin koordinatörlüğünde bir stratejik planlama ekibi kurulur. Stratejik planlama ekibi hazırlık dönemine ilişkin faaliyetleri ve zaman çizelgesini içeren bir hazırlık programı oluşturur." hükmü yer almaktadır.

Yukarıda yer alan hükümler doğrultusunda, koordinatörlüğü Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca yürütülecek olan Trakya Üniversitesinin 2018-2022 yıllarını kapsayan Stratejik Planının hazırlık çalışmalarına başlanmış bulunmaktadır.

Yeni stratejik planın, Üniversitemizin mevcut kaynakları ile iç ve dış paydaşların faydalarını en üst seviyeye çıkartmak gayesi ile temel amaçlar üzerine yoğunlaşması, kurumsal itibarı ve kaliteyi arttırması, paydaş ihtiyaçlarının belirlenmesi, yönetsel karar almada katılımın üst düzeye çıkartılması ve iyileştirilmesi, değişim ve dönüşümün bir aracı olması amaçlanmaktadır. Bu bağlamda stratejik planlar, birden fazla amaca hizmet eden bir yönetim aracı olması sebebiyle etkili bir yönetimin sağlanması, katılımcı karar verme, yönetim kalitesinin artırılması ve etkin kontrol sağlanması olanağı vermektedir.

Üniversitemiz stratejik planı, katılımcı bir yaklaşımla hazırlanması gerektiğinden, Üniversitemizin her kademesinde görev yapan herkesin katılımını ve desteğini gerektirir. Üniversitemizin 2018-2022 dönemini kapsayan stratejik plan çalışmalarını üst düzeyde yönlendirmek üzere yönlendirme kurulu ve stratejik planlama ekibi oluşturulacaktır. Rektör, yönlendirme kurulunun ve stratejik planlama ekibinin doğal başkanı olarak, stratejik plan çalışmalarını bizzat takip edecektir. Rektör tarafından görevlendirilecek bir rektör yardımcısı, rektörün katılmadığı yönlendirme kurulu ve stratejik planlama ekibinin toplantılarına vekaleten başkanlık edecektir.

Yönlendirme kurulu üyeleri, harcama yetkililerinden oluşacaktır. (Ek:1) Stratejik planlama ekibi ise, harcama birimlerince bildirilecek temsilcilerden oluşacaktır. Stratejik planlama ekibine katkı vermek üzere ilgili harcama birimlerinde alt çalışma grupları oluşturulacaktır. Stratejik planlama ekibi tarafından hazırlanacak olan stratejik plan hazırlık programı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca 2 no'lu Genelge ile Rektörün onayına sunulacaktır.

Üniversitemiz Stratejik Plan çalışmaları 17 Ekim 2016' da (1) Nolu iç genelgenin yayınlanması ile başlamış olup, hazırlanacak Stratejik Plan taslağı 2017 yılı Ağustos ayı sonu itibarıyla bitirilerek Kalkınma Bakanlığına gönderilmesi ile son bulacaktır.

Bu itibarla performans programı ve bütçe hazırlıklarında esas olmak üzere Üniversitemizin mevcut kaynakları kullanılarak iç ve dış paydaşların faydalarını en üst seviyeye çıkartmak gayesi ile temel amaçlar üzerinde yoğunlaşmasına, kurumsal itibarı ve kaliteyi arttırmasına, paydaş ihtiyacının belirlenmesi, yönetsel karar almada katılımın üst seviyeye çıkartılmasına katkı sağlayacak olan Trakya Üniversitesinin, ülkemiz yükseköğretim sistemi içerisinde önemli bir yere sahip olma yolunda önemli bir yol haritası olarak gördüğümüz 2018-2022 Dönemi Stratejik Planının hazırlanmasında ve uygulanmasında tüm akademik ve idari personelimizin aktif ve katılımcı bir şekilde yer almasını ve Üniversitemiz stratejik planlama çalışmalarına sahip çıkmasını önemle rica eder, çalışmalarımızda başarılar dilerim.

**e-imzalıdır**

Prof. Dr. Erhan TABAKOĞLU  
Rektör

Ek:T.Ü. 2018-2022 Stratejik Planlama Yönlendirme Kurulu

Dağıtım:

Tıp Fakültesi Dekanlığına

Fen Fakültesi Dekanlığına

Edebiyat Fakültesi Dekanlığına

Mühendislik Fakültesi Dekanlığına

Mimarlık Fakültesi Dekanlığına  
Eğitim Fakültesi Dekanlığına  
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi  
Dekanlığına  
Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlığına  
Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığına  
Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlığına  
Eczacılık Fakültesi Dekanlığına  
İlahiyat Fakültesi Dekanlığına  
Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğüne  
Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğüne  
Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürlüğüne  
Balkan Araştırma Enstitüsü Müdürlüğüne  
Roman Dili ve Kültürü Araştırmaları  
Enstitüsü Müdürlüğüne  
Kırkpınar Beden Eğitimi ve Spor  
Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu  
Müdürlüğüne  
Keşan Yusuf Çapraz Uygulamalı Bilimler  
Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Uzunköprü Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu  
Müdürlüğüne  
Keşan Hakkı Yörük Sağlık Yüksekokulu  
Müdürlüğüne  
Edirne Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu  
Müdürlüğüne  
Edirne Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu  
Müdürlüğüne  
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu  
Müdürlüğüne  
Uzunköprü Meslek Yüksekokulu  
Müdürlüğüne  
Havsa Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Arda Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Tunca Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Keşan Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne  
İpsala Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Şehit Ressam Hasan Rıza Güzel Sanatlar  
Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne  
Devlet Konservatuvarı Müdürlüğüne  
Genel Sekreterliğe  
Personel Daire Başkanlığına  
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığına  
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığına  
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığına  
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına  
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire  
Başkanlığına  
Bilgi İşlem Daire Başkanlığına

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına  
Hukuk Müşavirliğine  
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi  
Müdürlüğüne  
Teknoloji Araştırma ve Geliştirme Uygulama  
ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne  
İç Denetim Birimine

17/10/2016 Bilgisayar İşletmeni  
17/10/2016 Daire Başkanı  
\_\_\_/\_\_\_/\_\_\_ Genel Sekreter a. (Genel Sekreter Yrd.  
V.)

İlkay PARTİ  
Aydın DÖNMEZ  
Uzm. Ahmet SEZGİN



**TRAKYA ÜNİVERSİTESİ 2018-2022 STRATEJİK PLANLAMA  
YÖNLENDİRME KURULU**

<b>Adı Soyadı Ünvanı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Birimi</b>
Prof.Dr. Erhan TABAKOĞLU	Rektör	Rektörlük
Prof.Dr. Osman N. HATİPOĞLU	Rektör Yrd.	Rektörlük
Prof.Dr. Cem UZUN	Rektör Yrd.	Rektörlük
Prof.Dr. Mümin ŞAHİN	Rektör Yrd.	Rektörlük
Prof.Dr. Ahmet Muzaffer DEMİR	Dekan	Tıp Fakültesi
Prof. Şevket Erol OKAN	Dekan V.	Fen Fakültesi
Prof.Dr. İlker ALP	Dekan V.	Edebiyat Fakültesi
Prof.Dr. Yılmaz ÇAN	Dekan V.	Mühendislik Fakültesi
Prof.Dr. Hamide Burcu ÖZGÜVEN	Dekan V.	Mimarlık Fakültesi
Prof.Dr. Mümin ŞAHİN	Dekan U.	Eğitim Fakültesi
Prof.Dr. Berkan DEMİRAL	Dekan	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
Prof.Dr. Ali Muhammet BAYRAKTAROĞLU	Dekan	Güzel Sanatlar Fakültesi
Prof.Dr. Okan ÇALİYURT	Dekan V.	Sağlık Bilimleri Fakültesi
Prof.Dr. Ali Kemal ÖZDEMİR	Dekan	Diş Hekimliği Fakültesi
Prof.Dr. Gülay ŞEREN	Dekan V.	Eczacılık Fakültesi
Prof.Dr. Mümin ŞAHİN	Dekan U.	İlahiyat Fakültesi
Prof.Dr. Murat YURTCAN	Müdür V.	Fen Bilimleri Enstitüsü
Doç.Dr. Tammam SİPAHİ	Müdür V.	Sağlık Bilimleri Enstitüsü
Yrd.Doç.Dr. Levent DOĞAN	Müdür V.	Sosyal Bilimler Enstitüsü
Doç.Dr. Rıdvan CANIM	Müdür	Balkan Araştırma Enstitüsü
Yrd.Doç.Dr. Özcan AYGÜN	Müdür V.	Roman Dili ve Kültürü Araştırmaları Enstitüsü
Prof.Dr. Hakan TUNA	Müdür V.	Kırkpınar Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu
Prof.Dr. Sevinç SAKARYA MADEN	Müdür	Yabancı Diller Yüksekokulu
Doç.Dr. Ayhan GENÇLER	Müdür	Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu
Yrd.Doç.Dr. Uğur TAŞKAN	Müdür	Keşan Yusuf Çapraz Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu
Yrd.Doç.Dr. Volkan DAYAN	Müdür V.	Uzunköprü Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu
Prof.Dr. Hamdi Nezh DAĞDEVİREN	Müdür V.	Keşan Hakkı Yörük Sağlık Yüksekokulu
Yrd.Doç.Dr. Mustafa HATIPLER	Müdür	Edirne Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
Doç.Dr. Hüseyin İNCE	Müdür	Edirne Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu
Prof.Dr. İrfan COŞKUN	Müdür	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
Yrd.Doç.Dr. İsmail KILIÇ	Müdür V.	Uzunköprü Meslek Yüksekokulu

Doç.Dr. Ayhan AYTAÇ	Müdür	Havsa Meslek Yüksekokulu
Prof.Dr. Yeşim YEŞİLOĞLU	Müdür	Arda Meslek Yüksekokulu
Yrd.Doç.Dr. Cenk MISIRLI	Müdür V.	Tunca Meslek Yüksekokulu
Yrd.Doç.Dr. Süleyman KÖK	Müdür	Keşan Meslek Yüksekokulu
Yrd.Doç.Dr. Hayati ARDA	Müdür	İpsala Meslek Yüksekokulu
Yrd.Doç.Dr. Ömer Gökhan TEMİZEL	Müdür	Şehit Ressam Hasan Rıza Güzel Sanatlar MYO
Doç. Ahmet Hamdi ZAFER	Müdür V.	Devlet Konservatuarı
Prof Dr. Abdullah TAŞ	Baş Hekim, Merkez Müdürü	Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü
Yrd.Doç. Hilmi TOZKIR	Müdür V.	Teknoloji Araştırma ve Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
Ahmet SEZGİN	Gen.Sek.U.	Genel Sekreterlik
Aydın DÖNMEZ	Daire Başkanı	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Yılmaz ÇAVAŞ	Daire Başkanı	Personel Daire Başkanlığı
M. Edip SOYYANMAZ	Daire Başkanı V.	Yapı İşleri Daire Başkanlığı
Ayşegül KUŞLAR	Daire Başkanı	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
Tülün ÖZSAYGILI	Daire Başkanı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
Yücel KURTDERE	Daire Başkanı V.	Sağlık Kültür Daire Başkanlığı
Recep ZOGO	Daire Başkanı	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
Gürkan TUNA	Daire Başkanı V.	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
Olca ÖZGİRAY	Avukat	Hukuk Müşavirliği