



TRAKYA ÜNİVERSİTESİ

2009 YILI

**YATIRIM PROGRAMI İZLEME
VE
DEĞERLENDİRME RAPORU**

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

2009 YILI
YATIRIM PROGRAMI İZLEME
VE
DEĞERLENDİRME RAPORU

1. YÖNETİCİ ÖZETİ

Kamu mali yönetimine yeni yaklaşımlar getiren 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunuyla, çeşitli raporların hazırlanması ve bu raporlarla idarelerin yaptıkları harcamaların verimliliğini kontrol etmeleri esası getirilmiştir. Kamu harcamalarında tasarruf, harcamalar kısılarak değil, aksine harcamalar yerinde, zamanında ve gerektiği ölçüde yapılarak gerçekleştirilir. Yapılan her yapının, alınan her makine ve teçhizatın bir kullanım ömrünün olduğu açıktır. Yapılan yatırımların tamamlama sürelerinin uzaması, kullanım ömürlerinin kısılmasına ve beklenen verimin alınmamasına neden olmaktadır. Gelişen teknolojiye uygun makine ve teçhizatla donatılmış bina, derslik ve laboratuvarlarda öğrencilerimize kaliteli eğitim öğretim imkanı sunma hedefleyen Üniversitemiz, bu doğrultuda fiziki alt yapı yatırımlarını bir an önce tamamlanmaya çalışılmaktadır.

Yatırım karakterli ileri araştırma projeleri ile araştırma alt yapı geliştirme projelerinin, planlanarak desteklenmesi, yatırım politikaları doğrultusunda yılı yatırım programlarına uygun olarak hazırlanması, DPT plan ve programları ile uyumlu ve eş zamanlı olarak önerilmesi ve yılı yatırım programlarına uygun olarak bitirilmesi proje ihtiyaçlarının karşılanması bakımından önem arz etmektedir. Üniversiteler şeffaf ve gelişen bir toplumun ayrılmaz parçasıdır. Trakya Üniversitesi olarak misyonumuz, ulusal ve uluslararası düzeyde bilim, sanat, kültür ve spor alanlarında lider, tercih edilen ve saygınlığı olan bir üniversite olmaktır. Trakya Üniversitesi'nin vizyonu bilimsel değerler ışığında; bölgesine, ülkesine ve insanlığa hizmet etmeyi ilke edinen, rasyonel düşüncüyü temel alan, donanımlı bilim insanı ve öğrenciler yetiştirmek ve çağdaş, bilimsel, teknolojik, kültürel ve sanatsal gelişmeye katkıda bulunacak yüksek düzeyde bilimsel çalışmalar ve araştırmalar yapmak ve bunları toplum yararına sunmaktır. Yapısal dönüşüm sürecini geçmişten beri yüreklilikle yaşama ve yaşatma geleneğine sahip bir yükseköğretim kurumu olarak geleceğe daha güvenle bakıyoruz.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 25 inci maddesi ile Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin 24 üncü maddesi uyarınca Üniversitemizin 2009 yılı Yatırım Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.

2. GENEL DEĞERLENDİRME

- **Vizyon:** Ulusal ve uluslararası düzeyde bilim, sanat, kültür ve spor alanlarında lider, tercih edilen ve saygınlığı olan bir üniversite olmak.
- **Misyon:** Bilimsel değerler ışığında; bölgesine, ülkesine ve insanlığa hizmet etmeyi ilke edinen, rasyonel düşüncüyü temel alan, donanımlı bilim insanı ve öğrenciler yetiştirmek. Çağdaş, bilimsel, teknolojik, kültürel ve sanatsal gelişmeye katkıda bulunacak yüksek düzeyde bilimsel çalışmalar ve araştırmalar yapmak ve bunları toplum yararına sunmak.
- **Temel Amaç ve Hedefler**

Tablo 1: TÜ'nün Stratejik Amaç ve Hedefleri

Stratejik Amaç-1 Çağın gereklerine uygun nitelikli öğrenci yetiştirmek	
Stratejik Hedefler	
1.1.	Öğrencilerimizin kişisel gelişimlerinde etkin rol alarak, lider öğrenci profilini geliştirmek
1.2.	Öğrenci odaklı eğitimi sürdürülebilir kılmak
1.3.	Öğrencilerimizin ulusal ve uluslararası bilimsel, sanatsal, kültürel toplantı ve fuarlara katılımlarını artırmak
1.4.	Üniversitemizde çift anadal ve yandal programları oluşturmak
1.5.	Öğrencilerimiz için meslek hayatına yönelik danışmanlık hizmeti veren birimler oluşturmak
1.6.	Meslek yüksekokullarında mesleki eğitim koşullarını geliştirmek
1.7.	Üniversitemizin tüm eğitim birimlerinde yabancı dil hazırlık programları açmak
Stratejik Amaç-2 Üniversitemizin eğitim ve öğretimini, çağdaş standartlara uygun hale getirmek	
Stratejik Hedefler	
2.1.	Akademik birimler arasındaki öğrenci/öğretim elemanı sayısındaki dengesizliği gidermek
2.2.	Akademik personel açığını kapatmak amacıyla, Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı'na (ÖYP) aktif olarak katılmak
2.3.	Derslerin işleyiş yöntemlerini ve içeriklerini, bölgesel gereksinimleri ve değişen koşulları dikkate alarak güncellemek, yeni öğretim tekniklerini kullanarak eğitim kalitesini arttırmak
2.4.	Üniversitemizin yüksek lisans ve doktora programı olmayan birimlerinde bu programları açmak
2.5.	Üniversitemizin Avrupa Yüksek Öğretim Alanı ve Avrupa Araştırma Alanı'na uyumunu sağlamak amacıyla SOCRATES/Erasmus, Leonardo da Vinci (LdV) ve Lingua programlarının etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamak
2.6.	Üniversitemizin tüm bölümlerinde AB ülkeleriyle öğrenci değişimini gerçekleştirmek

2.7.	7. Çerçeve Programları'na etkin bir şekilde katılımı sağlamak
2.8.	Eğitim-öğretimde kalite güvence sisteminin Bologna sürecine uygun olarak planlanmasını ve uygulanmasını sağlamak
2.9.	Avrupa Kredi Transfer Sistemi'ne uyumu geliştirmek
2.10.	Avrupa Komisyonu'ndan Diploma Eki Etiketi'ni almak
2.11.	Sınır ötesi işbirliği projelerine aktif olarak katılmak
2.12.	TEMPUS programına katılmak
Stratejik Amaç-3	
Üniversitemiz akademik birimlerini, yurtiçi ve yurtdışından gelecek öğrenciler için cazibe merkezi haline getirmek	
Stratejik Hedefler	
3.1.	Türk Dili ve Edebiyatı, Tarih, Arkeoloji ve Sanat Tarihi bölümleri başta olmak üzere tüm birimlerde akademik, teknolojik, bilimsel, kültürel ve sanatsal altyapıyı geliştirmek
3.2.	Balkan Dilleri Bölümü'nü geliştirmek
3.3.	Uzaktan Eğitim ve Sürekli Eğitim Merkezlerini, etkin birimler haline getirmek
3.4.	Yurtdışı üniversitelerle ikili anlaşma sayısını artırmak
3.5.	Üniversitemizin etkin tanıtımının yapılmasını sağlamak
Stratejik Amaç-4	
Üniversitemizin ulusal ve uluslararası akademik saygınlığını geliştirmek	
Stratejik Hedefler	
4.1.	Öğretim üyelerimizin, indeksli (SCI, SSCI, AHCI vb.) ulusal ve uluslararası dergilerde yılda en az bir yayın yapmasını sağlamak
4.2.	Uluslararası düzeyde öğretim üyesi, araştırmacı, uygulayıcı bilim ve sanat insanları yetiştirmek
4.3.	Alınan patent sayısını artırmak
4.4.	Ulusal ve uluslararası etkinlikler için kongre merkezi kurmak
Stratejik Amaç-5	
Çağdaş bilgi teknolojileri ile donatılmış, en üst düzeyde araştırma olanaklarının sunulduğu bir bilgi merkezi olmak	
Stratejik Hedefler	
5.1.	Yeterli bilgisayar laboratuvarı donanımını sağlamak ve internet olanaklarını geliştirmek
5.2.	Kütüphane hizmetlerinin daha etkin ve daha yaygın sunulmasını sağlamak
5.3.	Bilim, kültür ve sanat alanlarında basılı kaynak sayısını arttırmak
5.4.	Öğretim elemanlarını proje tasarlama, yönetim ve koordinasyon konusunda bilgilendirmek ve eğitmek
5.5.	Araştırma sonuçlarının teknolojiye dönüştürülebilir hale gelmesini sağlayarak artı değerler oluşturmak
5.6.	Evrensel değerlere, bölgesel ve ulusal kalkınmaya katkısı olan projeleri ve AR-GE çalışmalarını geliştirmek
Stratejik Amaç-6	
Organizasyon yapımızı, çağdaş yönetim tekniklerini kullanarak öğrenciler ve çalışanlar için etkin ve verimli hale getirmek	

Stratejik Hedefler	
6.1.	Kendisine yapılan eleştirileri hak kabul eden bir yönetim anlayışını üniversitenin her birimine yaygınlaştırmak
6.2.	Şeffaf, etik, sorumluluk taşıyan ve paylaşımı ön plana çıkaran yönetim anlayışını, tüm birimlere yaygınlaştırmak
6.3.	Üniversitemizin yetkili bağımsız kuruluşlarca denetimini sağlamak
6.4.	Üniversitemiz birimlerinin akademik ve idari kadro analizini yapmak
6.5.	İdari personel için uygulanan atama ve yükseltmelerde, kariyer ve liyakat ile birlikte performansa dayalı bir sistem oluşturmak
6.6.	Akreditasyon çalışmalarını tüm birimlere yaymak ve toplam kalite anlayışını hakim kılmak
6.7.	Üniversitemiz genelinde donanım, altyapı ve uzman personel ihtiyacını karşılamak
6.8.	Yönetim bilgi sistemlerinin kurulmasını ve geliştirilmesini sağlamak
6.9.	Üniversitemizde ISO-9001 Kalite Yönetim Sistemi'ni yaygınlaştırmak
6.10.	E-Üniversite (e-imza, e-evrak vb.) altyapısını geliştirmek
6.11.	İstatistiksel kayıt ve kalite kontrol sistemlerini kurmak
Stratejik Amaç-7 Üniversite-sanayi işbirliğini geliştirmek	
Stratejik Hedefler	
7.1.	Endüstri destekli laboratuvarlar kurmak ve ortak kullanılmasını sağlamak
7.2.	TEKNOPARK kurmak ve geliştirmek
7.3.	TEKMER aracılığı ile bölgemizdeki KOBİ kapsamında olan işletmeleri bilgilendirmek ve desteklemek
7.4.	KOSGEB ile ilişkileri geliştirmek
7.5.	SANTEZ ve benzeri programlara etkin olarak katılmak
Stratejik Amaç-8 Paydaşlarımızın memnuniyetini ve üniversitemizi sahiplenme duygularını en üst düzeye çıkarmak	
Stratejik Hedefler	
8.1.	Personele yönelik ödül ve teşvik sistemi geliştirmek
8.2.	Personelin çalışma koşullarını ve ortamlarını iyileştirmek
8.3.	Sahip olunan sosyal, sportif, sanatsal ve kültürel mekanları işlevsel kılmak
8.4.	Kreş, Anaokulu, İlköğretim okulu hizmetlerini vermek ve geliştirmek
8.5.	Kurum kültürü ve kurum kimliğini geliştirmek
8.6.	Mezun öğrencilerimiz ve emekli personelimizle sıkı bağlar oluşturmak
Stratejik Amaç-9 Yararlanıcıların tüm ihtiyaçlarını karşılayabileceği yerleşkelere sahip olmak	
Stratejik Hedefler	
9.1.	Tüm yerleşkelerimizi, günümüz şartlarında çağdaş, yaşanabilir, modern mekanlar haline getirmek

9.2.	Öğrencilerimizin ve personelimizin yararlanabileceği sosyal ve kültürel amaçlı tesislerin yapılmasını sağlamak
9.3.	Çevre dostu yerleşkelere sahip olmak
9.4.	Engelli dostu yerleşkelere sahip olmak
9.5.	Yerleşkelerimizi ağaçlandırmak, çevre düzeni çalışmalarına önem vermek
Stratejik Amaç-10	
Üniversitemiz Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin verimli çalışmasını ve tercih edilir olmasını sağlamak	
Stratejik Hedefler	
10.1.	Hasta yatış süresi ortalamasını 5 gün ve altına indirmek
10.2.	Yatak doluluk oranını % 85'in üzerinde tutabilmek
10.3.	Enfeksiyon oranını % 5'in altına indirmek
10.4.	Hastanın tek bir noktadan tanı ve tedavi hizmeti almasını sağlamak
10.5.	Laboratuvar sonuçlarının daha hızlı ve güvenilir hale gelmesini sağlamak
10.6.	Otomasyon sistemini geliştirmek
10.7.	Sağlık hizmetlerinde kaliteyi artırmak için yeni teknolojileri üniversitemize kazandırmak
10.8.	Hematolojik ve onkolojik hastaların tedavisi için Kemik İliği ve Organ Nakli Merkezi'ni kurmak
10.9.	Yanık Tedavi Ünitesi'ni hayata geçirmek
10.10.	İnfertilite (kısırlık) tedavisi için Tüp Bebek ve Prenatal Tanı Merkezi'ni açmak
10.11.	Yaşlılık ve yaşlılığa bağlı sorunların çözümü için Geriatri Merkezi kurmak
10.12.	Gündüz Psikiyatri Kliniği oluşturmak
10.13.	Çocuk-Ergen ve Erişkin Diyabet Merkezi kurmak
10.14.	Bölge sporcularına sağlık eğitimi ve hizmeti vermek amacıyla Sporcu Sağlık Merkezi'ni yapılandırmak
Stratejik Amaç-11	
Üniversitemizi yörenin kültürel dokusuna daha fazla katkı yapar hale getirmek	
Stratejik Hedefler	
11.1.	II. Bayezid Külliyesi'ndeki Tıp Medresesi ve İmaret bölümlerini tarihi geçmişiyile bağlantılı olarak yapılandırmak
11.2.	Kırkpınar ve Değerleri Araştırma ve Uygulama Merkezi'ni kurmak
11.3.	Selimiye Camii ve Külliyesi'nin UNESCO Dünya Kültürel ve Doğal Miras listesine girmesine katkı sağlamak
11.4.	Modern Resim ve Heykel Müzesi'ni daha uygun bir mekana taşımak

- **Yatırımların Finansman Kaynakları**

Üniversitemiz 5018 sayılı Kanununa ekli II sayılı cetvelde yer alan özel bütçeli kuruluşlar arasında sayılmaktadır. Özel bütçe aynı kanuna göre, “bir bakanlığa bağlı veya ilgili olarak belirli bir kamu hizmetini yürütmek üzere kurulan, gelir tahsis edilen, bu gelirlere harcama yapma yetkisi verilen, kuruluş ve çalışma esasları özel kanunla düzenlenen kamu idaresinin bütçesidir” şeklinde tanımlanmıştır. 5018 sayılı yasa ile getirilen özel bütçe uygulamasından önce, normal örgün öğretim, ikinci örgün öğretim ve açık öğretim ile bunların ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeyleri hazine yardımı ve öğrencilerden alınacak harç ve ücretler olmak üzere iki temel kamusal finansman kaynağıyla finanse edilmekteydi. Bunların dışında kalan finansman biçimleri ise, sosyal tesis ve faaliyetlerden elde edilen gelirler, yayın ve satış gelirleri, taşınır ve taşınmaz malların gelirleri, döner sermaye gelirleri gibi fiyatlamaya dayalı özel finansman ile bağış ve yardımlardan oluşmaktaydı. Bu gelirlere döner sermaye dışında kalanların tamamı 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kaldırılmış ve yeni bütçe rejiminde öz gelir olarak ele alınmaya başlanmıştır.

- Bütçe İçi Kaynaklar

- Hazine Yardımı
- Öz Gelirler
 - ❖ Bilimsel Araştırma Proje Gelirleri
 - ❖ Kira Gelirleri
 - ❖ SKS (Sosyal tesis, anaokulu, lojman, kantin ve kafeterya vs.) Gelirleri
 - ❖ Yaz Okulu Gelirleri
 - ❖ İkinci Öğretim Gelirleri

- Döner Sermaye

- Bütçe Dışı Kaynaklar

- TÜBİTAK
- AB
- Şartlı Bağışlar

• MEVCUT ÜRETİM KAPASİTESİ

o İdari Yapı

Trakya Üniversitesi 2547 sayılı Kanununa dayanarak teşkilatlanmış ve idari yapısını oluşturmuştur. Üniversitemizin yönetim organları rektör, senato ve yönetim kurulundan oluşmaktadır. Trakya Üniversitesi halen 8 fakülte, 4 enstitü, 4 yüksekokul, 9 meslek yüksekokulu, 1 konservatuar, rektörlüğe bağlı 5 bölüm ve 17 araştırma ve uygulama merkezi ile genel sekreterlik, iç denetim birimi, genel sekreterliğe bağlı 8 daire başkanlığı, hukuk müşavirliği ve üniversite hastanesi başmüdürlüğünden oluşmaktadır.

o Yerleşkeler

Üniversitemizin, Edirne il merkezinde; Karaağaç Rektörlük, Ayşekadın, Balkan, Prof. Dr. Ahmet Tarık KARADENİZ, İsmail Hakkı TONGUÇ, Sarayıçi, Saraçhane ve Selimiye yerleşkeleri olmak üzere 8 adet, ilçelerde ise; Uzunköprü Meslek Yüksekokulu, Havsa Meslek Yüksekokulu, İpsala Meslek Yüksekokulu, Keşan Yusuf Çapraz Uygulamalı Bilimler Yüksek Okulu, Keşan Meslek Yüksekokulu ile Edirne Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu yerleşkeleri olmak üzere 6 adet, toplamda da 14 adet yerleşkesi bulunmaktadır. Trakya Üniversitesinde rektörlük ve idari birimler Karaağaç yerleşkesinde akademik birimler ise diğer yerleşkelerde hizmet vermektedir.

Karaağaç Rektörlük Yerleşkesi: Edirne ili, Merkez ilçe, Karaağaç Mahallesinde olup, Üniversitemiz rektörlük merkezi ve idari birimleri burada yer almaktadır. Yerleşke alanı 175.241 m²'dir. Bu alanın 69.000 m²'si Trakya Üniversitesinin kendi malı olup, 106.241m²'si ise tahsislidir. Yerleşke içerisinde Rektörlük, Genel Sekreterlik, İç Denetim Birimi, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, Basın ve Halkla İlişkiler Birimi, Uluslararası Fizik ve Uygulamalı Matematik Araştırma Merkezi, Lozan Müzesi, personel yemekhanesi ayniyat deposu, eski tahaffuzhane binası, eski PTT binası, Lozan Bahçesi ve Cumhuriyet Fidanlığı ile vagon restaurant ve Lozan Anıtı bulunmaktadır. Rektörlük Merkezindeki idari birimlerin toplam kapalı alanı 7700 m²'dir.

Ayşekadın Yerleşkesi: Edirne ili Merkez ilçe, Hacılarezanı bölgesinde bulunmaktadır. Maliye Bakanlığı ile Edirne Belediyesinden Üniversitemize tahsisli araziler ve şahıslardan kamulaştırma yoluyla alınan arazilerin bütününden oluşmaktadır. Yerleşkenin sınırları içinde Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü arazisi arasındaki Emniyet Caddesi ile Zübeyde Hanım Caddesi'ni birbirine bağlayan 10 m'lik imarlı yol 04.02.1998 tarih ve 98/10-36-28-101 sayılı Belediye Meclisi kararıyla 15 m'ye çıkarılarak ulaşıma açılmış, buna karşılık yerleşkeyi tam ortasından ikiye bölen 10 m genişliğinde ve 300 m boyundaki şehir içi ulaşım yolu trafiğe kapatılmıştır. Böylece yerleşkenin emniyeti yönünden bütünlüğü sağlanmıştır.

Üniversitemizin ilk birimlerinin oluşturulduğu Ayşekadın yerleşkesi, 113.570,00 m² alan üzerinde fakülte, yüksekokul, meslek yüksekokulu, sosyal ve spor alanlarıyla toplamda 41.880 m² kapalı alanda hizmet vermektedir. Yerleşkede; Eğitim Fakültesi derslikleri, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, Yabancı Diller Yüksekokulu, Edirne Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Arda Meslek Yüksekokulu, kapalı spor salonu, futbol ve basketbol sahaları, tenis kortu, satış ve sergileme üniteleri, anaokulu, otopark alanları, personel yemekhanesi ile öğrenci yemekhanesi bulunmaktadır. Ayrıca, Trakya Üniversitesi Edirne Teknoloji Geliştirme Bölgesinin merkez binaları da bu yerleşkede bulunmaktadır.

Balkan Yerleşkesi: Edirne ili Merkez ilçe Demirkapı-Hadımağa, Helvacı-Sakaoğlu yöresinde bulunmaktadır. Mülkiyeti Maliye Bakanlığı adına kayıtlı iken Trakya Üniversitesine tahsis edilen araziler ile şahıslardan kamulaştırma yoluyla alınan arazilerin bütününden oluşmaktadır. Balkan yerleşkesi toplamda 2.215.744,42 m² alanı ve arazisinin elverişliliğiyle Trakya Üniversitesi'nin gelişimi açısından çok önemli bir yerleşkedir. Bu yerleşke; 236.466 m²'lik kapalı alanda eğitim, idari, sosyal, kültürel ve spor alanlarıyla öğrencilere, yöre halkına ve çalışanlarına hizmet veren ideal bir yaşam alanı olma yolunda hızla ilerlemektedir. Balkan yerleşkesinde, temeli 23 Ağustos 1976 tarihinde atılan Trakya Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezinin, ilk aşamada poliklinik blokları tamamlanarak, Edirne Devlet Hastanesi içindeki kısıtlı mekânlarda hizmet veren Merkez'in kendi binasına taşınması sağlanmıştır. Proje kapsamında bulunan diğer yataklı servis ve ameliyathane blokları inşaatlarına yıllar itibarıyla kısımlar halinde devam edilerek 25 Kasım 1999 tarihinde bitirilip, tamamının hizmete açılması sağlanmıştır. Bunun dışında; Tıp Fakültesi, Temel Tıp Bilimleri, Fen Edebiyat Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Menza Binası, Merkez Kütüphane, Devlet Konservatuarı, Devlet Konservatuarı Eğitim ve Sanat Merkezi, Türkan Sabancı Kültür Merkezi, Kırkpınar Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, 75. Yıl Kapalı Spor Salonu, açık spor tesisleri, kapalı yüzme havuzu, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Uzaktan Eğitim Merkezi, Tunca Meslek Yüksekokulu, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Konukevi, Deney Hayvanları Araştırma Merkezi, Armağan Dönertaş Zihinsel ve Hareket Özürlü Çocuklar Eğitim ve Uygulama Merkezi, ısı merkezi, 60 daireli personel lojmanı, üretim seraları, arboretum ve inşaatı devam eden Klinik Onkoloji Lineer Akseleratör binası yer almaktadır. Ayrıca hastanenin çevresinde çok sayıda otopark bulunmaktadır. Balkan yerleşkesinde yer alan 935 m² kapalı alana sahip Trakya Üniversitesi Rotary/A-Tel Özürlüler Özbakım ve Konaklama Merkezinin temeli 02 Ekim 2005 tarihinde atılmış ve açılışı 23 Şubat 2006 tarihinde gerçekleşmiştir. Yerleşkede 9041 m² lik Balkan Kongre ve Sergi Sarayı inşaatı tamamlanmış olup, çevre düzenlemesi bitme aşamasındadır. 7500 m² lik Rektörlük Merkezi inşaatı ise halen devam edilmektedir. Ayrıca 3.000,00 m² lik kapalı alanlı Akıl ve Ruh Sağlığı Merkezi İnşaatı ve 2.200,00 m² lik Enstitüler Bina İnşaatı devam etmektedir.

Prof. Dr. Ahmet Tarık KARADENİZ Yerleşkesi: Balkan yerleşkesinin doğusunda yer almakta ve 3.322.429,54 m² kamulaştırma-tahsis ve gelişim alanına sahiptir. Ayşekadın yerleşkesinde bulunan Mühendislik-Mimarlık Fakültesi'nin bu yerleşkeye taşınmasıyla oluşmuştur. Yerleşke, toplam 14.000 m² kapalı inşaat alanına sahiptir. Mühendislik-Mimarlık Fakültesi 2006-2007 eğitim-öğretim döneminde bu yerleşkeye taşınmıştır. Fakülte bloklarında; 27 adet derslik, 40 adet öğretim görevlisi odası, 5 adet makine mühendisliği laboratuvarı, 2 adet mimarlık laboratuvarı, 7 adet bilgisayar mühendisliği laboratuvarı, 1 adet ortak kullanım bilgisayar laboratuvarı, öğrenci yemekhanesi, kantin, kafeterya, idari bürolar, bağlantı blokları, ısı merkezi, atölyeler ve 2 adet 450 kişilik dersane anfisi ile 1 adet 140 kişilik çizim anfisi bulunmaktadır. Ayrıca bu yerleşkede Trakya Üniversitesi Edirne Teknoloji Geliştirme Bölgesinin gelişim bölgesi de yer almaktadır.

İsmail Hakkı TONGUÇ Yerleşkesi: 7715 m² açık, 4800 m² kapalı alana sahip olup, bu yerleşkede Eğitim Fakültesi'nin eğitim birimleri ve derslikleri bulunmaktadır. Yerleşkede 10.530 m²'lik Eğitim Fakültesi ek derslik bloğu inşaatına başlanmıştır.

Sarayıcı Yerleşkesi: Türk Silahlı Kuvvetlerinin yeniden yapılanması kapsamında boşaltılan ve Trakya Üniversitesine bağlı yüksekokul ve fakülteler tarafından eğitim-öğretim faaliyetlerinde kullanılması amacı ile Üniversitemize tahsisi uygun görülen General Fahri Özdilek Kışlası'na Trakya Üniversitesi Senatosu tarafından "Sarayıcı Yerleşkesi" adı verilmiştir. Gerekli onarım ve tadilat çalışmalarının tamamlanmasını müteakip yerleşkeye taşınan Edirne Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu 2007-2008 yılından itibaren eğitim-öğretim faaliyetlerini burada sürdürmektedir. Yerleşke 27.509 m² kapalı, 513.613,76 m² açık alana sahiptir.

Selimiye Yerleşkesi: Türk Silahlı Kuvvetlerinin yeniden yapılanması kapsamında boşaltılan ve eğitim-öğretim faaliyetlerinde kullanılması amacı ile Üniversitemize tahsisi uygun görülen Sanayi Kışlası'na Trakya Üniversitesi Senatosu tarafından "Selimiye Yerleşkesi" adı verilmiştir. Yerleşkede onarım ve tadilat çalışmaları halen devam etmekte olup, hali hazırda Eğitim Fakültesi'nin bazı birimleri bu yerleşkeye taşınmıştır. Selimiye yerleşkesi 11.777,88 m² kapalı, 19.637,83 m² açık alana sahiptir.

Saraçhane Yerleşkesi: Edirne ili, Merkez ilçe, Kiremitçi Mahallesi'nde bulunan, tapuda 101 pafta, 281 ada, bir parselde kayıtlı mülkiyeti Hazineye ait 13.136 m² yüzölçümlü General Adil ALPAY "Sanayi" Kışlası Üniversitemize bağlı yüksekokul ve fakültelerce eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kullanılmak üzere kurumumuz adına tahsis edilmiştir. Diş Hekimliği Fakültesi olarak kullanılması planlanmaktadır.

Uzunköprü Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi: Uzunköprü Meslek Yüksekokulu'nun eğitim-öğretim gördüğü yerleşkede bulunan eğitim binası 3 katlı olup, toplam 4500 m² kapalı alana sahiptir. Bu yerleşke 2001 yılında oluşturulmuştur. Bina içerisinde 6 adet 75 m² derslik, 4 adet 100 m² derslik, 1

adet 75 m² laboratuvar, 125 m² anfi, 100 m² kütüphane ve okuma salonu, 225 m² öğrenci yemekhanesi, 50 m² öğretim görevlisi yemekhanesi, 75 m² mutfak, 100 m² öğrenci kafeteryası, 75 m² toplantı salonu, müdür odası, idari birimlere mahsus bürolar ile öğretim görevlileri için 14 adet 25 m²'lik çalışma odaları ve merkezi arşiv bulunmaktadır. Üniversitemize tahsisli 162 ada, 15 parsel no'lu 7.419,02 m² yüzölçümlü taşınmaz üzerinde, Uzunköprü İlçesi Yüksekokul Kurma ve Yaşatma Derneği tarafından dört yıllık yüksekokul binası inşaatına başlanacaktır.

Havsa Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi: Milli Emlak Genel Müdürlüğü tarafından 1995 yılında tahsis edilen 253.978,29 m² arazi üzerindeki yerleşke, fiziki mekan sıkıntısı çekilen yüksekokula yeni ve çağdaş imkanlara sahip bir bina kazandırmak amacı ile yapılmıştır. İhalesi 12.11.2004 tarihinde yapılan ve inşaatına 23.03.2005 tarihinde başlanan bina tamamlanarak hizmete açılmıştır. Havsa Meslek Yüksekokulu'nun yeni eğitim binası 3 katlı olup, toplam 4500 m² kapalı alanı bulunmaktadır. Bina içerisinde; 6 adet 75 m² derslik, 4 adet 100 m² derslik, 1 adet 75 m² laboratuvar, 1 adet 125 m² anfi, 100 m² kütüphane ve okuma salonu, 225 m² öğrenci yemekhanesi, 50 m² öğretim görevlisi yemekhanesi, 75 m² mutfak, 100 m² öğrenci kafeteryası, 75 m² toplantı salonu, müdür odası, idari birimlere mahsus bürolar ve 13 adet 25 m² öğretim görevlisi çalışma odası ile arşiv bulunmaktadır.

İpsala Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi: İpsala ilçesi, Bayrambey Mahallesi, Yılanlık Mevkii'nde bulunan ve mülkiyeti Hazine adına kayıtlı olan 15.823 m² yüzölçümlü taşınmaz üzerindeki lise binası, eğitim-öğretim hizmetlerinde kullanılmak üzere geçici olarak kurumumuz adına tahsis edilmiştir. Binanın 2000 m² kapalı alanı bulunmaktadır. Öte yandan İpsala Meslek Yüksekokuluna yeni ve çağdaş imkanlara sahip bir bina kazandırmak ve Tarım İşletmeciliği ve Pazarlama Programı için uygulama alanı olarak kullanılmak üzere İpsala ilçesi, Bayrambey Mahallesi, Yılanlık Mevkiinde bulunan mülkiyeti Hazineye ait arsa vasfındaki 121.395,31 m² yüzölçümlü taşınmaz 2 yıl süre ile kurumumuz adına tahsis edilmiştir. Taşınmaz üzerinde 4500 m²'lik İpsala Meslek Yüksekokulu binası inşaatına başlanacaktır.

Keşan Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi: Keşan ilçesi, İspatcami Mahallesi, Çekirgemezarlığı Mevkiinde bulunan mülkiyeti kurumumuza ait 25.349 m² taşınmaz üzerinde iki bloktan oluşan ve toplam 8800 m² kapalı alanı olan binada Keşan Meslek Yüksekokulu eğitim-öğretime devam etmektedir. Ayrıca; Keşan ilçesi, Yukarı Zaferiye Mahallesinde bulunan mülkiyeti Hazine adına kayıtlı 35 parçada toplam 1014 dönüm arazi de, Üniversite hizmetlerinde kullanılmak üzere 1997 yılında tahsis edilmiştir. Tahsisli taşınmaz üzerine İşadamı Yusuf ÇAPRAZ tarafından toplam 11.086 m² kapalı alanı bulunan yüksekokul binasının inşaatı tamamlanma aşamasındadır.

Keşan Yusuf Çapraz Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu Yerleşkesi: 4 kat 2888 m² taban alanlı toplamda 4 kat 11.552 m² kapalı alanda eğitim-öğretim hizmetlerine başlanacaktır.

Edirne Sosyal Bilimler MYO Lalapaşa Yerleşkesi: Lalapaşa ilçesinde bulunan, mülkiyeti Milli Eğitim Bakanlığına ait 8 derslikli Atatürk İlköğretim Okulu binasının kurumumuza geçici olarak tahsisi yapılmıştır. Edirne Sosyal Bilimler MYO bünyesinde, eğitim ve öğretime burada devam edilmektedir.

o Sosyal Tesisler

Meriç Kenarı Öğrenci Sosyal Tesisleri: Milli Emlak Genel Müdürlüğünden 17.11.2000 tarihinde tahsisi sağlanan 7500 m² arsa üzerine, bölge sit alanı içinde kaldığından doğal yapıya uygun tamamen ahşap olarak inşa edilmiştir. Çevre düzenlemesi, yeraltı tam otomatik sulama sistemi, ağaçlandırma, çevre aydınlatması, artezyen ve iç yollar ile birlikte çok yoğun bir çalışma sonucu 45 gün gibi kısa bir sürede 24 Temmuz 2001 tarihinde Üniversitemiz personeli ile öğrencilerinin hizmetine sunulmuştur. Öğrenci sosyal tesisinin büyütülmesi amacıyla 2005 yılı yatırım programı kapsamında ek bina yapım işi 09.09.2005 tarihinde ihaleye çıkılmış, 20.09.2005 tarihinde 145 m² kapalı alana sahip ek bina da hizmete girmiştir. Ek binanın yapımı ile birlikte sosyal tesisin kapalı alan kapasitesi 330 m²'ye çıkmıştır

Enez Öğrenci Eğitim ve Dinlenme Tesisleri: Enez ilçesi, Gazi Ömer Bey Mahallesi, Altinkum mevkiinde bulunan mülkiyeti Hazine adına kayıtlı 12.449 m² yüzölçümlü taşınmaz Milli Emlak Genel Müdürlüğünce 1986 yılında tahsis edilmiştir. Tahsisli taşınmaz üzerindeki mevcut 3 katlı sosyal tesis binası rehabilite edilerek alan üzerine 50 adet ahşap bungalov barakalar yerleştirilmiş ve çevre düzenlemesi yapılarak toplam kapalı alan 4300 m²'ye çıkartılmıştır. Ayrıca Enez ilçesi, Trapez Mevkiinde 44 dönümlük arazi eğitim ve spor kompleksi yapılmak üzere tahsis edilmiştir.

Menza Binası: İçinde Mediko Sosyal birimi, öğrenci ve personel yemeklerinin hazırlandığı mutfak ile yemekhaneler ve öğrenci sosyal grup odalarının yer aldığı toplam 7000 m² alanlı binanın inşaatına 1991 yılında başlanmış olup, 1997 yılında tamamlanarak kullanıma sunulmuştur.

Balkan - Trakya Oteli: 20 Nisan 2000 tarihinde hizmete açılan otel, halen 18 kişi kapasite ile hizmet vermeye devam etmektedir.

Armağan Dönertaş Engelliler Oteli: 25 Ekim 2007 tarihinde Balkan Yerleşkesinde hizmete açılan Armağan Dönertaş Engelliler Oteli, halen 39 kişi kapasite ile hizmet vermektedir.

Personel Lojmanları: Milli Emlak Genel Müdürlüğü tarafından personel lojmanı olarak 2004 yılında tahsis edilen lojmanlar; Edirne ili, Merkez ilçe, Hacılarezanı mevkiinde bulunmaktadır. Her bloğunda 10 daire bulunan 5'er katlı 10 blokta yer alan lojmanlar, 65 m², sobalı ve betonarmedir. Lojmanların bulunduğu alan 8532 m², toplam kapalı alanı ise 7000 m²'dir. Balkan Yerleşkesindeki lojmanlar ise

kaloriferli olup, toplam 66 adettir. Bunların 20 adedi 101 m², 19 adedi 80 m², 19 adedi 99 m² ve 8 adedi 44 m² dir. 31.12.2009 itibariyle toplam 166 adet kaloriferli ve sobalı konut Üniversite personeline tahsis edilmiş bulunmaktadır.

Tablo 2: TÜ Lojmanların Durumu

	Adet	Alan (m ²)
Lojman	166	12.283
Dolu Lojman	166	12.283
Boş Lojman	-	-

Anaokulu: Trakya Üniversitesi Anaokulu 1993-1994 eğitim-öğretim döneminde açılmıştır. Ayşekadın yerleşkesinde yer alan anaokulundan, Üniversitenin akademik ve idari personeli yararlanmaktadır. Anaokulunda, çocuklara güvenilir, eğitilmiş ve tecrübeli personel aracılığıyla okul öncesi eğitim programları uygulanmaktadır.

Öğretim Görevlileri Yemekhanesi, Kafeterya ve Satış-Sergileme Üniteleri: Ayşekadın yerleşkesindeki yemekhane ihtiyacının karşılanması amacıyla, Üniversite Vakfının maddi katkıları ile inşaatına 1999 yılında başlanan bina aynı yıl tamamlanarak hizmete sunulmuştur. Toplam 700 m² kullanım alanına sahiptir. Kafeterya terası olarak açık tasarlanan çatı, ısı ve su problemleri nedeniyle 2006 yılı çalışmaları kapsamında ahşap çatı ile kapatılmıştır.

Öğrenci ve Personel Yemekhaneleri ile Diğer Sosyal Tesisler; 2020 kişi kapasiteli 9 adet öğrenci yemekhanesi ile 1562 kişi kapasiteli 8 adet personel yemekhanesi bulunmaktadır. Ayrıca, 1925 m² alanda 12 adet kantin ve 278 m² alanda 3 adet kafeterya hizmet vermektedir.

Tablo 3: TÜ Yemekhane, Kantin ve Kafeterya Durumu

	Adet	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Öğrenci Yemekhanesi	9	3865	2020
Personel Yemekhanesi	8	1891	1562
Kantin	12	1925	1243
Kafeterya	3	278	220
Toplam	32	7959	5045

Tablo 4: TÜ Misafirhanelerin Durumu

	Adet	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)		
			Kız	Erkek	Toplam
Misafirhaneler	2	-	-	-	57
Öğrenci Evi	-	-	-	-	-

Tablo 5: TÜ Toplantı ve Konferans Salonlarının Durumu

Kapasite (Kişi)	Toplantı Salonu (Adet)	Konferans Salonu	Toplam
0-50	22	6	28
51-75	-	3	3
76-100	-	8	8
101-150	1	6	7
151-250	-	1	1
251-Üzeri	2	2	4
Toplam	25	26	51

Tablo 6: TÜ Diğer Sosyal Alanların Durumu

	Adet	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Öğrenci Kulüpleri	8	100	-
Mezun Öğrenciler Derneği	2	-	-
Okul Öncesi	1	900	100
İlköğretim Okulu	1	500	100
Eğitim ve Dinlenme Tesisleri	2	19.949	100

o Spor Tesisleri

Üniversitemizin açık spor tesisleri; 2 futbol, 7 basketbol, 5 mini futbol ve 2 tenis sahası ile 1 adet çok amaçlı spor tesisi; kapalı spor tesisleri de, 2 kapalı spor salonu ile 1 kapalı yüzme havuzu bulunmaktadır.

Tablo 7: TÜ Spor Tesislerinin Durumu

	Adet	Alan (m ²)
Kapalı Spor Tesisleri	3	10.715
Açık Spor Tesisleri	17	19.526
Toplam	20	30.241

Balkan yerleşkesinde, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulunun uygulama derslerinin yanı sıra, tüm öğrencilerin dersleri dışındaki aktivitelere, halk oyunları ve spor yarışmalarına katılmalarına olanak sağlayan 1500 kişi seyirci kapasiteli, 5000 m² kapalı spor salonu 1999 yılında açılmıştır. 2001 yılında yapımına başlanan “20. Yıl Kapalı Yüzme Havuzu” ise 25 m x 16 m boyutlarında ve yarı olimpik olup, çok amaçlı olarak planlanmıştır. Toplam 5250 m² kapalı alana sahip tesis, eğitim-öğretim çalışmalarının dışında, üniversitemizin tüm personelinin ihtiyaçlarını da karşılamak üzere 2004 yılında hizmete açılmıştır. Proje, bodrum artı iki kattan oluşmaktadır. Bodrum katta klima ve ısıtma merkezi, filitrasyon üniteleri, fitness ve yer sporları ile ilgili bölümler bulunmaktadır. Zemin katta 25 m x 16 m boyutlarında 6 kulvarlı yarı olimpik havuz, 3 adet sınıf, soyunma kabinleri, hakem ve antrenör odaları, sauna, bay ve bayan duşları, engellilere ait özel soyunma yerleri, ilkyardım, teknik donanım odaları, yönetim birimleri, 80 kişilik kafeterya, kapalı ve açık dinlenme alanları ile mutfak ve benzeri bölümler bulunmaktadır. Birinci katta 3 adet sınıf, öğretim elemanları odaları, havuz, ışık ve ses kontrol sistemleri, 25 kişilik sabit, 275 kişilik hareketli tribün ile çok amaçlı spor alanları yer almaktadır. Açık spor tesislerinin (mini futbol, basketbol, voleybol, tenis) yapımına 2002 yılında başlanmış ve tamamlanmıştır. Ayşekadın yerleşkesindeki açık spor tesislerinin zeminleri pvc esaslı malzeme ile yenilenmiş, futbol sahasının çevre tel örgüleri ve duvarları yapılarak emniyeti artırılmış olup, spor salonunun da ahşap parke olan ve sık sık bozularak sorun çıkartan zemini pvc esaslı zemin malzemesi ile değiştirilerek yenilenmiştir.

Tablo 8: TÜ Spor Alanlarının Yerleşkelere Dağılımı

Spor Alanlarının Yerleşkelere Dağılımı			
Ayşekadın Yerleşkesi	1 büyük futbol sahası	Balkan Yerleşkesi	3 mini futbol sahası
	1 tenis kortu		3 basketbol sahası
	1 basketbol sahası		1 tenis kortu
Karadeniz Yerleşkesi	1 mini futbol sahası	Tunca Yerleşkesi	1 basketbol sahası
	1 basketbol sahası		1 büyük futbol sahası
Havsa Yerleşkesi	1 çok amaçlı spor kompleksi	Uzunköprü Yerleşkesi	1 basketbol sahası
			1 mini futbol sahası

Tablo 9: TÜ Sahip Olunan Taşınmazların Dağılımı (Açık-kapalı alan)

AÇIK ALAN	m ²	KAPALI ALAN	m ²
Trakya Üniversitesine ait	2.554.850,08	Trakya Üniversitesine ait	287.561,00
Maliye Hazinesine ait	2.447.622,01	Maliye Hazinesine ait	106.471,88
Genel Toplam	5.002.472,09	Genel Toplam	394.032,88

o **Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar**

Üniversitemiz bünyesindeki Karaağaç, Ayşekadın, Balkan, Ahmet Karadeniz ve Sarayıçi Yerleşkeleri ile ilçelerde bulunan Meslek Yüksekokullarında internet hizmeti verilmektedir. Bunun yanında ağ cihazlarının bakımı, internet alt yapısı, sunucu hizmetleri ve teknik servis hizmetleri gibi alanlarda da hizmet verilmektedir. Yürütülen çalışmalarla bugün internete bağlı anlık aktif kullanıcı sayısı yaklaşık 3500-4000 arasında değişmektedir. Ders kayıtları internet aracılığı ile yapılabilmektedir. Toplam öğrenci e-posta hesabı sayısı 18.400, akademik-idari personel ve birimler için açılan e-posta hesabı sayısı 5245'tir. Birimlerin eğitim öğretim, araştırma çalışmalarının interaktif ortamdan yürütülebilmesi için gerekli programlar-yazılımlar yapılarak hizmete sunulmaktadır. Web sayfamızın haber ve duyuru arşivi MySQL veri tabanına aktarılmış ve gelişmiş arama olanakları sağlanmıştır.

Kablosuz internet erişim bağlantısı birçok birimde uygulanarak kullanıcılarımızın her yerden internete bağlanabilmeleri sağlanmıştır. İsteyen akademik personele ve idari birimlere ilgili sunucu üzerinde alan adı ve yer tahsisi yapılmaktadır. Ulakbim ile bağlantı sağladığımız sistem odamızda 80 Mbps Metro Ethernet bağlantısı, 1 adet Cisco 7206 Router, 1 adet Entasys Matrix E7 Backbone Swith, 1 adet FortiNet Firewall, 1 Adet FortiAnalyzer Network Analiz Cihazı, 1 Adet FortiManager Yönetim Konsolu bulunmaktadır. Backbone Switch'te Balkan yerleşkesindeki okullardan ve Ahmet Karadeniz yerleşkesinden Fiber Kablolar ile bağlantı sağlanmaktadır. Bu uç birimlerimizde yönetilebilir Switchler bulunmaktadır. Karaağaç Rektörlük yerleşkesi 5 Mbps Metro Ethernet, Ayşekadın yerleşkesi 10 Mbps Metro Ethernet, Sarayıçi ve Selimiye yerleşkelerimizle ilçelerde bulunan okullarımızın ise 2 Mbps G.HSDSL ile ULAKNET bağlantıları sağlanmaktadır. Sistem odamızda öğrenci işleri için 2 adet IBM Xseries235, 2 adet IBM Xseries346, 1 adet IBM Xseries360 olmak üzere 5 adet sunucu, 1 adet Intel SCB20 x86 based PC FTP sunucusu, 2 adet Intel SCB20 x86 based PC Web sunucusu, 2 adet IBM eserver Xseries 220 ağ istatistikleri ve yönetim sunucusu, 1 adet HP Proliant DL 380 Mail sunucusu, 2 adet SUN DNS ve Filtreleme sunucusu, 2 adet SUN Fire U20Z Öğrenci Mail ve Proxy sunucusu, 2 adet Intel x86 based PC Windows kişisel ve Linux kişisel sunucusu ve 3 adet TUZEM sunucuları ve 5 adet High-performance computing (HPC) sunucusu olmak üzere toplam 25 sunucu yer almaktadır.

Ulaknet genel çıkışımızın Network Güvenliği, Fortigate 3810A Firewall ile sağlanmaktadır. Ayrıca 5651 sayılı kanunun gereği tutulması gereken logların bir kısmının tutulabilmesi için Fortianalyzer 800 MB loglama ünitesi de aktif olarak çalışmaktadır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı sistem odasında yedekleme sistemlerinin oluşturulup sistem veri güvenliğinin sağlanması amacıyla Acronis Yedekleme yazılımı ve Qnap Yedekleme Disk ünitesi ile birlikte RAID 5 yapıda 3 Tb kapasiteli yedekleme sistemi kullanılmaktadır.

o İnsan Kaynakları

Üniversitemiz, çalışanların hareket alanlarını kısıtlamayan insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir. Çalışanların bilgi ve beceri düzeylerini artırmak için eğitim programları düzenlenmekte ve artırılması planlanmaktadır. Yine çalışma ortamı, işte ilerleme/yükselme imkanı, yetki ve sorumluluk sahibi olma, yenilik ve yaratıcılık ihtiyacı, yöneticilerle olan iletişim gibi unsurların kişilerin kurumlarında önemsedikleri ve görmek istedikleri değerler olduğunun bilinciyle üniversitemiz çalışanlarının motivasyonunu artırma yönünde gerekli çalışmalar sürdürülmektedir. Trakya Üniversitesinin 2843 toplam çalışanı bulunmaktadır. Bunların 1347'si akademik, 1092'si idari personel, 370'i 657 S.K. 4/B maddesi uyarınca çalıştırılan sözleşmeli personel, 21'i yabancı uyruklu sözleşmeli akademik personel ve 13'ü de geçici işçidir. Mevcut durumda akademik personel kadrolarının % 69,18'i, idari personel kadrolarının ise % 70,04'ü doludur.

Tablo 10: TÜ Akademik ve İdari Kadroların Doluluk Yüzdesi

YILLAR	2005		2006		2007		2008		2009	
	Kişi	%	Kişi	%	Kişi	%	Kişi	%	Kişi	%
Akademik Personel	1596	75,5	1362	75,5	1269	72,06	1283	69,69	1347	69,18
İdari Personel	1295	73,6	1214	74,8	1115	71,52	1051	67,41	1092	70,04
657 S.K. 4/B Mad.					249		372	84,16	370	83,90

• 2009 yılı yatırımları hedeflenen ve gerçekleşen kapasite artışı

2009 yılı içinde toplam 8 adet proje ve 6 adet alt proje devam etmektedir.

• 2009 yılı yatırım uygulamaları

- **Genel Yatırım Uygulama Durumu:** 2009 yılı bütçesi ile yatırımlarımız için tahsis edilen ödeneklerin tamamı amacına uygun olarak kullanılmıştır. 2009 yılı yatırım ödeneklerinden ödenek üstü harcama yapılmamıştır. Verilen mütevazı ödeneklerle, projelerin belirlenen süreler içinde kalınarak bitirilmesine çaba gösterilmektedir. Devam eden projelerin süresinde bitirilmesi için ihtiyaç duyulan ek ödenek gibi mali desteklerin sağlanması amacıyla ilgili kuruluşların nezdinde zamanında girişimlerde bulunmaktadır.

- **Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar:** Çalışmaları yürütecek fiziki imkânların yetersiz olması, performans ölçülerinin genel normlara göre uygulanmaması, kalifiye eleman sayısının yetersiz olması, çalışanların özlük haklarının yetersiz olması, personeli motive edecek gerekli araçların

olmaması, araştırma proje yönetici ve yürütücülerimizin mali yönetim mevzuatı konusundaki eksikliklerinin işlemleri olumsuz etkilemesi, personelin yeni mevzuatı ancak kendi çabasıyla öğrenmeye çalışması, yapılan hizmet ve iş taleplerinin, kişisel ölçülerde değerlendirilmesi ve yasal mevzuatlara uygunluğunun talep edenlerce göz ardı edilmesi,

Bilimsel Araştırmaları Projelerine bütçe olanakları da göz önüne alınarak öncelik sıralamasına göre destek sağlanmaktadır. Ancak, nitelikli ama yetersiz personelimize, ihale mevzuatının belli dönemlerde değişikliğe uğraması, bütçemiz olanakları dahilinde belli bir gelirimiz olması, bu bütçenin 3'er aylık dönemler halinde Bilimsel Araştırmaları Projeleri bütçesine aktarılması, özellikle belli istekliler ve pazarlık usulü yapılan (4734 sayılı kanununun 19. ve 20. maddesi), alımlarda gecikmeli olarak yapılabilmektedir. Yeni ihtiyaçlar için son yıllarda DPT'den yeni proje almakta zorluklar yaşanmaktadır. Son yıllarda kamu yatırım ödenekleri, Orta Vadeli Mali Plan ile belirlenen ödenekler ile sınırlı tutulmaktadır. Dolayısıyla uzun yıllardan beri devam eden üniversitemiz yatırımlarının süreleri uzamakta ve inşaatlarımız programlanan sürelerde bitirilememektedir. Çok sayıda projemizin olması ve Orta Vadeli Mali Planda belirtilen ödeneğin bu projelere dağılımı sonucu, az miktardaki ödeneğin büyük bölümü fiyat farklarına ödendiği için inşaat maliyetleri artmakta ve iş bitim süreleri uzamaktadır. 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun ilgili maddelerinde öngörülen süreler ihale sürecinin uzamasına neden olmaktadır.

Yapım işleri, ödeneği hazır konumda iken ihale edilmektedir. İmalata yönelik programlar ise ödeneğin yıl içi serbestlikleri ve ihtiyaç duyulan alımın hizmete alınacağı tarih dikkate alınmaktadır. Bu süreç içerisinde kestirilemeyen ihale süreci bazen beklenenden uzun sürmekte ve yapım işinde yer teslim tarihleri ön görülen tarihten daha geç yapılmakta, buda alımın teslim tarihini geciktirmektedir. Yılı itibari ile planlanan ve yayımlanan bütçe ödenekleri üzerinde yıl içerisinde bildirimsiz ani kesintilere gidilmesi özellikle yıllık ihalelerde sıkıntılar yaratmaktadır. Maliye Bakanlığınca yılsonlarında son üç aylık ödeneklerin bloke tutulması, yapılan programların aksamasına neden olmaktadır. Yılı itibari ile planlanan ve yayımlanan bütçe ödenekleri üzerinde yıl içerisinde bildirimsiz kesintiye gidilmemesi zorunlu kesintilerde idarelere önceden bildirilmesi özellikle yıl içi ihaleler için kısıtlamaya gidilmemesi hukuki olayları ortadan kaldıracaktır. Gerçek ihtiyaçları karşılayacak miktarda ödenek tahsis edilememektedir. Ödeneklerin Ayrıntılı Harcama Programı ile Ayrıntılı Finansman Programı çerçevesinde 3'er aylık dönemler halinde serbest bırakılmasına bağlı olarak önceden öngörüsü yapılamayan bazı acil ve zorunlu ihtiyaçlar (arıza vb.) zamanında giderilememektedir. Yıllara yaygın bazı projelerde ödeneklerinin planlanan süreçte verilememesi nedeniyle projenin bu süreç sonunda aktif olarak devreye girmesi sağlanamamaktadır.

3. 2009 YILI PROJE UYGULAMALARI

Üniversitemiz 2009 yatırım programında 8 adet yatırım projesi mevcut olup proje ile ilgili bilgiler aşağıda açıklanmıştır.

A-) 2009H032400 no'lu Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi: Mevcut projenin başlangıç proje bedeli 200.000TL olup, yıl içinde 60.000 TL harcanmıştır. Yılı ödeneği kullanma oranı % 30,00 dur.

B-) 1993H031090 no'lu Rek.İd.Bin.Dersl.Kongre Merkezi İnş.: Mevcut Projemizin toplam proje tutar 40.000.000 TL olup, 2008 sonu itibari ile harcaması 28.516.000 TL dir. 2009 yılı ödeneği olan toplam 8.044.000 TL ye Üniversitemiz özgelirlerinden 3.500.000 TL ödenek aktarılarak proje kapsamındaki inşaatlarımızın hak ediş ödeneklerinin karşılanması sağlanmıştır. Proje kapsamından 6 adet alt proje çalışmaktadır. Bu projelerimiz sırası ile;

a- Kongre Merkezi İnşaatı işi 2006 yılında başlanılan inşaatımız 2009 yılı ödeneği olan 600.000 TL nin 573.000 TL si imalata dönüştürülerek 2009 yılında tamamlanıp hizmete açılmıştır.

b- İktisadi ve İdari Bil. İnşaatı: 2007 yılında başlatılan inşaatımız 2009 yılı ödeneği olan 200.000 TL'nin 188.000 TL si kullanılarak 2009 yılında bitirilip eğitim öğretime açılmıştır.

c-Rektörlük Merkezi İnş ; 2008 yılında başlatılan inşaatımızın 2009 yılı ödeneği olan 4.000.000 TL sine Üniversitemiz Özgelirlerinden 1.500.000 TL ödenek aktarılarak imalata dönüştürülmüş olup Rektörlük Merkezimizin 2010 yılında hizmete açılması planlanmıştır.

d- Enstitüler Binası İnşaatı: 2009 yılında ihale edilmiş olup 2010 yılında hizmete açılması planlanmıştır. 2009 yılı ödeneği olan 750.000 TL imalata dönüştürülmüştür.

e- Eğitim Fakültesi Ek Derslik Bloğu İnşaatı: 2009 yılında ihale edilmiş olup yılı ödeneği olan 2.000.000 TL sine Üniversitemiz Özgelirlerinden 2.039.000 TL ödenek aktarılarak imalata dönüştürülmüş olup Ek Derslik Bloğunun 2011 yılında eğitim-öğretimin hizmetine açılması planlanmıştır.

f-İpsala MYO İnşaatı: ilgili işin ihale süreci yıl sonu itibari ile tamamlanmadığından 2010 yılında ihalesi yapılabilecektir. 2009 yılı ödeneği olan 494.000 TL ödenek ise imalata dönüştürülemediği için.

C-) 2003H031930 no'lu Kampüs Altyapısı: Mevcut projemizin toplam proje tutarı 15.000.000.TL olup 2008 yılı sonu itibari ile harcaması 10.036.000 TL dir. 2009 yılı ödeneği olan 2.810.000 TL nin 2.737.000 TL si imalata dönüştürülerek Üniversitemiz altyapısındaki ihtiyaçlar karşılanmıştır.

D-) 2009H032410 no'lu Büyük Onarım: Mevcut projemizin başlangıç yılı ödeneği 1.400.000 TL olup, kira gelirinden 196.000 TL ödenek sağlanmış toplam yılı ödeneği 1.596.000 TL ye ulaşılmıştır.Mevcut ödenek ile Rektörlük Merkezimizin ve Fakülte , Yük.Okullarımızın gerekli bakım Onarım İhtiyaçları karşılanarak ödeneğin tamamı harcanmıştır.

E-) 2008I000930 no'lu Hastane Reorganizasyonu: 2009 yılında ödeneği 1.500.000 TL (Döner Sermaye Gelirlerinden karşılanacaktır) dir. Ödeneği kullanılmamıştır.

F-) 2009I000640 no'lu Akıl ve Ruh Sağlığı Merkezi İnşaatı İşi: Projenin toplam proje tutarı 2.000.000 TL olup 2009 yılı içinde ihalesi yapılan işimize yılı ödeneği olan 2.000.000 TL nin 1.357.000 TL si kullanılarak imalat dönüştürülmüştür. Proje ihtiyacı olan ödeneğinin Üniversitemiz Özgelirlerinden karşılanarak 2010 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

G-) 1997H050230 no'lu Açık ve Kapalı Spor Tesisleri İşi: Mevcut projenin toplam proje tutarı 8.500.000 TL olup 2008 yılı sonu itibari ile harcaması 8.100.000 TL dir. 2009 yılı ödeneği 200.000 TL olup, Üniversitemizin kampüslerinde ihtiyaç duyulan Açık Spor Tesisleri yapılarak yılı ödeneğinin 190.000 TL si imalata dönüştürülmüştür.

H-) 2003H040220 no'lu II Beyazıt Külliyesi Resterasyon ve Onarımı: Mevcut projemizin toplam proje tutarı 1.752.000 TL olup 2008 yılı sonu itibari ile harcaması 990.000 TL dir. 2009 yılı ödeneği olan 500.000 TL ile gerekli olan Restorasyon ve Onarım imalatları yapılmıştır.

Tablo 11: TÜ Yatırım Projeleri (2009 Yılı)

Proje Adı	Yeri	Konusu	Kuruluşu	Toplam Proje Tutarı (TL.)	2009 Yılı Ödeneği	Yıl İçi Toplam Harcama
Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	Merkez	Etüd Proje	Trakya Üniversitesi	200.000	200.000	60.000
Rek. İdari Bin. Ders. Lab. Kongre Merkezi (6 adet alt Proje)	Merkez	İnşaat, Yapım	Trakya Üniversitesi	40.000.000	8.044.000	11.050.000
Rek.En.Fak.Büy.On.	Merkez	Bakım, Onarım, Tadilat	Trakya Üniversitesi	1.400.000	1.400.000	1.596.000
Kampüs Altyapısı	Merkez	Altyapı, Çevre Düzenlemesi	Trakya Üniversitesi	15.000.000	2.810.000	2.737.000
Hastanenin Reorganizasyonu	Merkez	İnşaat, Yapım	Trakya Üniversitesi	5.000.000	1.500.000	0
Akıl ve Ruh Sağ. Merz.	Merkez	İnşaat, Yapım	Trakya Üniversitesi	2.000.000	2.000.000	1.357.000
Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	Merkez	İnşaat, Yapım	Trakya Üniversitesi	8.500.000	200.000	190.000
II. Beyazıt Külliyesi Restorasyon ve Onarımı	Merkez	Bakım, Onarım, Tadilat	Trakya Üniversitesi	1.752.000	500.000	500.000
Toplam						17.490.000

4. ÖNERİLER

Maliye Bakanlığınca, Yılı Yatırım Programında öngörülen ödeneklerin İcmal Harcama Programı hazırlanırken, kurumların ihtiyacına göre hazırladıkları tekliflerin dikkate alınmasının uygun olacağı düşünülmektedir. İhtiyaçları karşılamada yetersiz olan, yatırım ödeneklerinin, Maliye Bakanlığınca bloke edilmemesi gerektiği düşünülmektedir. Yatırım projelerine ait ödeneklerin tamamının verilmesi projenin tüm yönleriyle (çevre, altyapı vb.) yapılıp uygulanmasını sağlayacaktır. Sağlık hizmetlerinin, çağın gerektirdiği kalitede, hızlı ve güvenilir sunulması için gelişen teknolojiyle donatılmış yeni cihazların, hazırlanacak yatırım projeleriyle temin edilmesine yönelik ödenek tahsislerinin yapılması gerekmektedir. Maliye Bakanlığınca, Yılı Yatırım Programında öngörülen, Hazine Yardımından karşılanacak ödeneklerin, İcmal Harcama Programı ile 12 ayrı dilim halinde serbest bırakılması sebebiyle, ödenekler verimli kullanılmamakta, özellikle inşaat ile ilgili programlanan yatırımlar zamanında gerçekleştirilememektedir. Ödeneklerin tamamının ilk 3 aylık dönemde serbest bırakılması, uygulamada karşılaşılan sorunları ortadan kaldıracaktır. Yılı için öngörülen proje ödeneğinin Maliye Bakanlığınca bloke edilmesi sebebiyle planlanan yatırım gerçekleştirilememektedir. Teknolojik araştırma projelerinin ödeneklerinin tamamının ilk yıl tahsisi durumunda uygulamada karşılaşılan sorunlar çoğunlukla çözülecektir. İhale ile ilgili standart formlar, yaptırılmayan işlerin yerine yeni işlerin nasıl yaptırılacağı vb. konulara açıklık getirilmesi gerekir. İhale Mevzuatında öngörülen ihale sürecinin, ihalenin daha kısa sürede sonuçlanmasına olanak verecek şekilde yeniden düzenlenmesi gerektiği düşünülmektedir. İhale mevzuatındaki ilan, itiraz vb. sürelerin kısaltılması gerekir. İhale süresinin uzun olması sebebiyle planlanan yatırımlar aksamaktadır. Kamu İhale Kurumu tarafından 29/12/2005 tarih ve 26038 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Yapım İşlerinde İş Deneyiminde Değerlendirilecek Benzeri İşlere Dair Tebliğde; yapım işlerinde iş deneyiminde değerlendirilecek benzeri iş gruplarının belirlenmesi net olmadığından uygulamada sorunlar yaşanmaktadır. Özellikle kritik malzemelerde menşei tercihlerinin yapılabilmesi gerekir (Kalorifer kazanı, bilgisayar vb.). Yapım işlerinin ödenekleri topluca Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı altında gösterilmelidir. Teknolojik araştırma projelerinde, harcama yetkililiğinin proje yürütücüsüne verilmesi ile uygulamada karşılaşılan sorunlar çoğunlukla çözülecektir. Kurumumuzun ihtiyacını karşılayacak sayıda eğitimli sağlık, teknik ve idari personel için kadro tahsisinin yapılması gerekir. Bu personel periyodik aralıklarla belirlenmiş programlar dâhilinde hizmetiçi eğitimlere tabi tutulmalıdır. Yapımına öngörülen sürelerde başlanamayan projelerin programdan çıkarılmalı, 10-15 yıl gibi gereğinden uzun süren projelerin geciktirilme nedenleri araştırılıp soruşturulmalı; gerekirse süreçte yer alan ilgili kurumların tüm ilgililerinin sorumlu tutulmaları sağlanmalıdır. Kurumların eksik ve hatalı projecilik anlayışının zaman içinde değiştirilebilmesi için hizmet içi eğitimin kamu kurumları açısından zorunlu hale getirilmesi ve gerekirse bunun DPT gibi merkezi bir kuruluşun yardım ve desteği ile yapılması sağlanmalıdır. İhale sistemi içinde kalarak ihalelerde, yüksek tenzilat yapan ve gerekli altyapıya, mali imkâna, yeterli teknik öz kapasiteye sahip olmayan firmalara işin verilmesinin önlenmesi yönünde idarelerin inisiyatifleri belirli ölçülerde artırılmalıdır.

TRAKYA ÜNİVERSİTESİ 2009 YILI KAMU YATIRIMLARI ÖZETİ (*)

Bütçe Türü: .ÖZEL+ LİKİT

2009 Yılı Fiyatlarıyla, Bin TL

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2008 Sonu Kümülatif Harcama			2009 Yılı Program Ödenek			2009 Yılı Revize Ödenek			2009 Yılı Başından Dönem Sonuna Kadar Nakdi Gerçekleşme		
		Dış	Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam
				Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak	
Tarım															
Madencilik															
İmalat															
Enerji															
Ulaştırma.-Hab.															
Turizm															
Konut															
Eğitim			69358			47641			15530			19340			18566
Sağlık			2000			0			2000			2000			1357
D.Kamu Hizm.			3245			0			3245			3245			1339
-İktisadi															
-Sosyal															
TOPLAM															

(*) Genel Bütçe, KİT Bütçesi, Fon, Döner Sermaye, Hibe, Mahalli Katkı gibi birden fazla farklı kaynaktan finansman sağlayarak yatırım yürüten kuruluşlar, bu tabloyu toplam yatırımlar ve her bir bütçe türü itibarıyla ayrı ayrı hazırlayacaklardır.

TRAKYA ÜNİVERSİTESİ 2009 YILI KAMU YATIRIMLARI ÖZETİ (*)**Bütçe Türü: . DÖNER SERMAYE**

2009 Yılı Fiyatlarıyla, Bin TL

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2008 Sonu Kümülatif Harcama			2009 Yılı Program Ödenek			2009 Yılı Revize Ödenek			2009 Yılı Başından Dönem Sonuna Kadar Nakdi Gerçekleşme		
		Dış	Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam
				Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak	
Tarım															
Madencilik															
İmalat															
Enerji															
Ulaştırma.-Hab.															
Turizm															
Konut															
Eğitim															
Sağlık			5500			290			2000			2000		0	
D.Kamu Hizm.															
-İktisadi															
-Sosyal															
TOPLAM															

(*) Genel Bütçe, KİT Bütçesi, Fon, Döner Sermaye, Hibe, Mahalli Katkı gibi birden fazla farklı kaynaktan finansman sağlayarak yatırım yürüten kuruluşlar, bu tabloyu toplam yatırımlar ve her bir bütçe türü itibarıyla ayrı ayrı hazırlayacaklardır.

TRAKYA ÜNİVERSİTESİ 2009 YILI KAMU YATIRIMLARI ÖZETİ (*)

Bütçe Türü: . TOPLAM BÜTÇE

2009 Yılı Fiyatlarıyla, Bin TL

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2008 Sonu Kümülatif Harcama			2009 Yılı Program Ödenek			2009 Yılı Revize Ödenek			2009 Yılı Başından Dönem Sonuna Kadar Nakdi Gerçekleşme		
		Dış	Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam
				Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak	
Tarım															
Madencilik															
İmalat															
Enerji															
Ulaştırma.-Hab.															
Turizm															
Konut															
Eğitim			69358			47641			15530			19340		18566	
Sağlık			7500			290			4000			4000		1357	
D.Kamu Hizm.			3245			0			3245			3245		1339	
-İktisadi															
-Sosyal															
TOPLAM															

(*) Genel Bütçe, KİT Bütçesi, Fon, Döner Sermaye, Hibe, Mahalli Katkı gibi birden fazla farklı kaynaktan finansman sağlayarak yatırım yürüten kuruluşlar, bu tabloyu toplam yatırımlar ve her bir bütçe türü itibarıyla ayrı ayrı hazırlayacaklardır.

